

# la création d'entreprise en Scic

entreprendre ensemble au cœur des territoires



“Atlasociodesign, dans une logique de développement social et local, a façonné l'École Atla et le centre musical Fleury Goutte d'or Barbara pour soutenir la professionnalisation des artistes et l'accompagnement de groupes musicaux. Au-delà de notre offre de formation et de conseil, nous fonctionnons comme un laboratoire de culture du management et du développement humain dans les organisations, publiques comme privées. Le management, l'organisation, la stratégie sont confiés à une équipe dont la richesse et la sensibilité sont entièrement au service de la réussite de notre projet coopératif, avec le client au centre. La Scic est pour nous un outil "bio-technologique" qui permet de structurer la synergie entre les acteurs intervenant dans un même projet dont l'objet repose sur des valeurs autres que les logiques de possession et spéculation. »

#### Atla

Transformation de SARL  
en Scic SA en 2003  
Paris (75)  
Ecole artistique et  
accompagnement  
58 associés / 130 salariés  
(52 ETP)

## Sommaire

La Scic, mode d'emploi	4
Des entreprises innovantes, au service du territoire	5
Un statut commercial et coopératif	6
Créer une Scic : les grandes étapes	8
Un accompagnement de spécialistes	9
Des financements spécifiques	10
Scop et CAE, les autres façons d'entreprendre en coopérative	11

**VOUS AVEZ UN PROJET D'ENTREPRISE,  
QUI REUNIT PLUS DE TROIS PERSONNES,  
PHYSIQUES OU MORALES  
VOUS SOUHAITEZ :**

- > vous investir dans un projet social et économique, collectif et démocratique,
- > impliquer toutes les parties prenantes, en adoptant une gestion participative de votre entreprise,
- > vous entourer d'un réseau solide et sécurisant

# Entreprenez en Scic !



**Développement local, patrimoine, conseil et formation, culture, patrimoine, médias, recyclage, autopartage, petite enfance, maison de santé, production ou distribution alimentaire...**

Créé en 2002, le modèle Scic a depuis convaincu près de 400 entreprises, présentes dans tous les métiers et sur tout le territoire, métropole et Dom-Tom. Pensée pour répondre aux nouveaux enjeux des territoires et aux besoins de ses populations, la Scic réinvente le rôle de l'entreprise et de ses acteurs, qui construisent et gèrent ensemble un projet commun.

# La Scic, mode d'emploi

Une Scic s'inscrit dans le champ concurrentiel, avec les mêmes exigences de gestion et de rentabilité que toute entreprise.

Mais si son objectif est d'être économiquement efficace, ses bénéfices servent prioritairement le développement et la consolidation du projet commun.

L'utilité sociale est au cœur du projet de la Scic comme de sa gouvernance, qui puise son dynamisme dans les synergies et les interactions entre ses associés.

## 3 PRINCIPES FONDAMENTAUX :

1

### LE MULTI-SOCIÉTARIAT

Salariés, producteurs, bénéficiaires, clients, bénévoles, collectivités locales, secteur privé... Toute personne physique ou morale de droit privé ou public peut devenir associée et participer à la gestion de la Scic.

Cette gouvernance partagée doit réunir trois catégories minimum : salarié(s) ou producteur(s), bénéficiaire(s) et au moins une troisième famille d'associé(s), à définir selon la réalité de l'entreprise.

Le multisociétariat est le socle et le vecteur de l'**utilité sociale** de la Scic. Chaque coopérative définit ses propres critères pour évaluer concrètement son impact social au regard des objectifs affichés.

2

### 1 PERSONNE = 1 VOIX

Chaque associé dispose d'un droit de vote égal lors des assemblées générales de la coopérative, quel que soit le capital détenu. Les associés décident ensemble des orientations stratégiques, des investissements majeurs, de la répartition des résultats... et ils élisent ou révoquent l'équipe dirigeante. Comme dans toute entreprise, le dirigeant pilote la société au quotidien et rend des comptes périodiquement en assemblée générale.

3

### RÉSERVES IMPARTAGEABLES

Chaque année, au moins 57,5 % des bénéfices sont mis en réserves dites « impartageables », pour consolider les fonds propres de l'entreprise. Ce taux peut même atteindre 100 % du bénéfice, si les associés estiment prioritaire de financer des investissements, la recherche et le développement...

Avec une gouvernance démocratique et des réserves qui restent la propriété de l'entreprise, les Scic sont par nature ancrées sur leur territoire.





### MED Clichy

Scic SARL créée en 2014

Clichy-sous-Bois (93)

Gestion de la Maison de santé pluridisciplinaire

20 associés / 5 salariés



Soucieuse de l'évolution de l'accès à la santé sur son territoire, la ville de Clichy-sous-Bois a réalisé en 2009 un diagnostic de l'offre de soins qui a démontré un début de fragilisation, avec un risque prévisible de départ à la retraite des professionnels de santé. Le partage de ce diagnostic avec ces professionnels en exercice a débouché sur une volonté d'agir pour pérenniser l'offre de soins, en mettant à leur disposition des conditions favorables et attractives pour exercer leur métier.

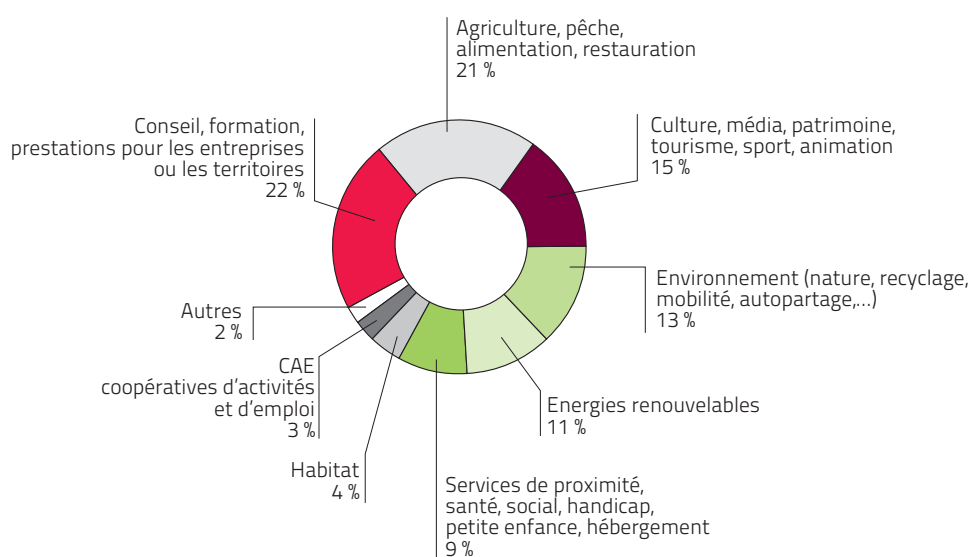
Parmi les solutions identifiées : créer une maison de santé interdisciplinaire réunissant un personnel de proximité, dans une démarche de soins et de prévention.

Les volontaires de Clichy-sous-Bois ont constitué une association en charge de l'élaboration du projet de santé. Depuis 2011, les échanges ont permis de programmer l'ouverture en 2014 de la maison de santé sur le site du Château de la Terrasse, propriété de la commune. Conscient de la nécessité d'assurer la pérennité de cet équipement, les partenaires du projet ont choisi d'en confier la gestion à une Scic, une solution apparue comme une évidence dans un projet de proximité de territoire, pour le bien de tous.

# Des entreprises innovantes, au service du territoire

Créées en 2002, le développement des Scic s'est accéléré ces trois dernières années : près de la moitié sont nées après 2010. Les deux tiers des Scic sont des créations ex nihilo et un tiers est issu de transformations d'associations ou d'autres sociétés déjà existantes.

## LES SECTEURS D'ACTIVITÉ DES SCIC



Près de 40 % des Scic comptent des collectivités locales dans leur sociétariat : valorisation du patrimoine, gestion des déchets... Elles peuvent détenir jusqu'à 50 % du capital.

# Un statut commercial et coopératif

La Scic est une société déclinée sous forme SA (Société anonyme), SARL (Société à responsabilité limitée), ou SAS (Société par actions simplifiée), disposant d'un cadre juridique coopératif spécifique, qui réunit obligatoirement et au minimum trois catégories d'associés : un/ des salarié(s) ou producteur(s), des bénéficiaire(s), et au moins une autre personne physique ou morale de droit public ou privé.

Voici un tableau comparatif des spécificités des Scic par rapport aux principales formes d'entreprises.

	SA classique	Scic SA	SARL ou SAS classique	Scic SARL ou SAS
Nombre minimum d'associés	7	7	2	3 (car trois catégories d'associés minimum)
Capital minimum	37 000 €	18500 €	Libre	Libre
Capital fixe/ variable	Fixe	Variable	Fixe ou variable	Variable
Pouvoir des associés	Proportionnel au capital détenu	1 personne = 1 voix <sup>1</sup>	Proportionnel au capital détenu	1 personne = 1 voix <sup>1</sup>
Capital individuel	Cession d'actions entre associés ou à un tiers	Remboursé en cas de départ	Cession de parts entre associés ou à un tiers si capital fixe, remboursé en cas de départ si capital variable	Remboursé en cas de départ
Répartition du résultat	Libre répartition entre réserves et dividendes	Les résultats abondent à hauteur de 57,5 % au minimum (jusqu'à 100 %) les réserves impartageables. Le solde (maximum 42,5 % du résultat) peut être affecté à la rémunération des parts sociales après déduction des éventuelles aides publiques. Le taux de rémunération est au maximum égal au taux moyen de rendement des obligations des sociétés privées (TMO)	Libre répartition entre réserves et dividendes	Les résultats abondent à hauteur de 57,5 % au minimum (jusqu'à 100 %) les réserves impartageables. Le solde (maximum 42,5 % du résultat) peut être affecté à la rémunération des parts sociales après déduction des éventuelles aides publiques. Le taux de rémunération est au maximum égal au taux moyen de rendement des obligations des sociétés privées (TMO)

	SA classique	Scic SA	SARL ou SAS classique	Scic SARL ou SAS
<b>Valorisation du patrimoine</b>	La plus-value est attribuée aux associés lors de la cession d'actions, lors de la liquidation ou lors d'une distribution de réserves	Restitution du capital investi, avec possibilité de réévaluation indexée sur l'inflation	La plus-value est attribuée aux associés lors de la cession de parts, lors de la liquidation ou lors d'une distribution de réserves	Restitution du capital investi, avec possibilité de réévaluation indexée sur l'inflation
<b>Dotation aux réserves</b>	5 % du résultat obligatoire	15 % du résultat en réserve légale, et la moitié du solde (42,5 %) en réserves impartageables, soit 57,5 %, et jusqu'à 100 %	5 % du résultat obligatoire	15 % du résultat en réserve légale, et la moitié du solde (42,5 %) en réserves impartageables, soit 57,5 %, et jusqu'à 100 %
<b>Impôts sur les sociétés</b>	Oui, au taux de droit commun	Oui, au taux de droit commun, mais la part du résultat affectée aux réserves impartageables n'est pas soumise à l'impôt sur les sociétés. La partie éventuellement affectée aux parts sociales est soumise au taux du droit commun	Oui, au taux de droit commun	Oui, au taux de droit commun, mais la part du résultat affectée aux réserves impartageables n'est pas soumise à l'impôt sur les sociétés. La partie éventuellement affectée aux parts sociales est soumise au taux du droit commun
<b>Révision coopérative<sup>3</sup></b>	Non	Oui, quinquennale	Non	Oui, quinquennale
<b>Commissaire aux comptes</b>	Oui	Oui	Uniquement si : > 2 seuils réglementaires sur 3 atteints <sup>2</sup>	Uniquement si : > 2 seuils réglementaires sur 3 atteints <sup>2</sup>

1 Possibilité de pondération par la création de collèges de vote.

2 Seuils SARL : 1. Total du bilan de 1,5 millions d'euros. /2. Chiffre d'affaires ou ressources supérieures à 3,1 millions d'euros. /3. Nombre moyen de salariés supérieur à 50.  
Seuils SAS : 1. Total du bilan de 1 millions d'euros. /2. Chiffre d'affaires ou ressources supérieures à 2 millions d'euros. /3. Nombre moyen de salariés supérieur à 20.

# Créer une Scic : les grandes étapes

Créer une Scic, c'est créer une entreprise coopérative en définissant un projet à la fois coopératif et économique.

Et vous pouvez, à chaque étape, être épaulés par le réseau des Scop.

1

## PASSER DE L'IDÉE À UN MODÈLE D'ENTREPRISE VIABLE

- > Analyse de l'environnement sectoriel du projet,
- > Étude de marché,
- > Constitution du sociétariat, vérification de l'adéquation des différentes parties prenantes
- > Choix stratégiques, marketing, opérationnels et de ressources humaines.

>>

2

## FINANCER LA FUTURE SCIC

- > Construction du compte de résultat prévisionnel,
- > Évaluation des besoins de financement pour le démarrage de la coopérative (fonds propres, fonds de roulement...),
- > Préparation d'un dossier financier et d'un plan de financement,
- > Recherche de partenaires financiers.

>>

3

## PARTAGER UN PROJET COOPÉRATIF

- > Implication de toutes les parties prenantes dans la création de la Scic,
- > Recherche et sélection du ou des futurs dirigeants en fonction des compétences requises pour la bonne gestion économique et humaine du projet,
- > Décision quant au fonctionnement de la Scic : règles d'admission des associés, règles de répartition du résultat, option collèges de vote, système de partage de l'information entre associés,...
- > Choix des pratiques de gouvernance coopérative et de management participatif,...

“ Créée en 2009 à Saint-Etienne, dans le quartier en pleine rénovation urbaine de Montreynaud, Les Bureaux de Montreynaud proposent un ensemble de services mutualisés, qui vont de la location de bureaux tout équipés, à la salle de réunion avec rétroprojecteur et visioconférence, en passant par la gestion administrative ou et le secrétariat. Cette offre est mise à disposition de locataires permanents ou seulement le temps d'une réunion, par exemple pour des prestations de formations. 30 % des clients sont issus du quartier. Opter pour la Scic a permis d'intégrer simultanément dans son capital, les membres fondateurs, les institutionnels, les salariés de l'entreprise et les bénéficiaires de cette dernière. Parmi les sociétaires figurent : le bailleur (Le Toit Forézien), la ville de Saint-Etienne, deux actionnaires privés, une société de services informatiques (Services micro) et les deux salariés du centre d'affaires de quartier (CAQ), qui a reçu le label CAQ de la Caisse des Dépôts. »

### Les Bureaux de Montreynaud

SARL créée en 2009

Saint Etienne (42)

Location de bureaux et gestion  
de services mutualisés  
7 associés / 2 salariés





# Un accompagnement de spécialistes

Les conseillers du réseau des Scop vous apportent leur expertise en droit coopératif, en gestion et en management. Nos équipes de spécialistes vous appuieront de la phase de maturation du projet à son étude et sa validation, sur les aspects économiques comme sur la dimension humaine de votre projet. Une fois le projet formalisé, ils vous épauleront pour son financement, ainsi que les formalités de création de votre Scic. Ces experts, implantés dans vos régions, seront des soutiens tout au long de votre aventure coopérative.

## UN SUIVI DANS LA DURÉE

### Accompagnement au démarrage

Le démarrage de l'activité est une période cruciale pendant laquelle le dirigeant et son équipe prennent en main l'entreprise. Le dirigeant se verra proposer une formation et un accompagnement spécifique et la Scic, des outils de gestion et de suivi adaptés.

### La formation, clé de réussite du projet coopératif

Accessibles aux cadres dirigeants et salariés comme à l'ensemble des sociétaires, des formations coopératives et en gestion vous permettront de mieux vous impliquer dans votre rôle opérationnel comme dans votre rôle d'associé.

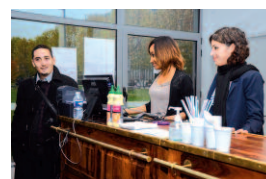
### Conseils au développement de la Scic

Le suivi mené par l'union régionale des Scop se poursuit tout au long du développement de votre entreprise, sur le plan stratégique et opérationnel.

## UN RÉSEAU PROFESSIONNEL AU SERVICE DES COOPÉRATIVES

Le réseau des Sociétés coopératives et participatives représente les entreprises fonctionnant sous statut Scic et Scop (Société coopérative et participative – ou de production). Il est coordonné par une Confédération générale, et est présent sur tout le territoire avec **treize unions régionales** et trois fédérations de métiers (BTP, industrie et communication). Il accompagne la création mais aussi la reprise-transmission et la transformation d'entreprise ou d'association en coopérative.

Il est piloté par des membres issus des coopératives élus tous les 4 ans lors des Congrès régionaux et d'un Congrès national.



“

Solidarité étudiante œuvre depuis plus de dix ans à l'amélioration des conditions de vie des étudiants. En 2013, nous avons choisi de transformer l'association en Scic pour renforcer notre démarche et affirmer nos valeurs. Conduite pour et par les étudiants, notre Scic implante des épiceries ou cafétérias coopératives dans les universités. Nous possédons six établissements, cinq en Ile-de-France et un à Lyon. En 2013, nous avons ouvert la première épicerie coopérative EpiCoop, à Antony (92), dans la plus grande résidence universitaire d'Europe, et dernièrement avons été lauréats de l'appel à projet « Économie sociale et solidaire 2013 » pour le projet de création d'une cafétéria à Villetaneuse (93).

Créée pour compléter l'offre du Crous en termes de gamme de produits et d'implantation géographique, nous apportons une réponse solidaire à la précarité du milieu étudiant en favorisant des prix bas (30 % des 300 références de l'EpiCoop coûtent moins de 1 €). Solidarité étudiante propose aussi des animations pour favoriser le lien social et promouvoir la culture et l'ESS. »

### Solidarité étudiante

Association transformée  
en Scic SA en 2013  
Paris (75)

Actions de solidarité, de  
coopération et d'entraide dans  
le milieu étudiant  
297 associés / 12 salariés  
(de 18 à 27 ans)

# Des financements spécifiques

Le financement de votre projet sera principalement constitué par vos apports personnels en capital, les emprunts auprès d'organismes financiers et par d'éventuelles autres formes d'apports de la part de vos partenaires.

Pour compléter et consolider votre montage financier, le réseau des Sociétés coopératives et participatives propose un large panel d'outils financiers et a tissé de nombreux partenariats, aussi bien au niveau national que régional pour faciliter l'accès des co-entrepreneurs aux fonds nécessaires à la création et au démarrage de leur Scic.

## OUTILS FINANCIERS DU MOUVEMENT DES SCOP

Notre réseau propose des outils nationaux mutualisés pour accompagner la création et le développement des Scic :

- > **Socoden** : Prêt participatif
- > **Scopininvest** : Fonds propres pour renforcer vos apports personnels si besoin

**Des outils régionaux ont également été créés dans plusieurs régions.**

## PARTENAIRES FINANCIERS NATIONAUX

Au-delà des produits bancaires classiques, de nombreux opérateurs financiers sont à la disposition des créateurs de Scic :

- > **Crédit Coopératif** : emprunt bancaire classique,
- > **France Active** : financement en fonds propres ou garantie d'emprunt,
- > **Autres plates-formes d'accompagnement** : (réseaux Initiative France, Entreprendre) prêts personnels à taux zéro, garanties, prêts participatifs,
- > **Caisse des Dépôts et Consignations** dans le cadre du Programme d'investissement d'avenir (PIA) : possible intervention en complément de Socoden,
- > **Esfín-Ides** : titres participatifs et obligations convertibles.

**Les fonds d'investissement régionaux se sont multipliés ces dernières années. Pour certains d'entre eux, il existe des conventions de partenariat avec les unions régionales.**



Notre réseau accompagne la création de **Sociétés coopératives et participatives sous statut Scop ou Scic** ainsi que des porteurs de projet en amont de la création de leur activité, au sein de **coopératives d'activités et d'emploi** et **d'incubateurs d'innovation sociale**.

#### LE STATUT SCOP, LES SALARIÉS ASSOCIÉS MAJORITAIRES

Les Scop, Société coopérative de production, est une entreprise, également SARL, SA ou SAS qui compte au minimum 2 salariés associés et bénéficie d'une gouvernance démocratique et d'une répartition des résultats prioritairement affectée à la pérennité des emplois et du projet d'entreprise.

[www.les-scop.coop](http://www.les-scop.coop)

(re)-découvrez le 1<sup>er</sup> film  
d'animation sur les  
Sociétés coopératives et  
participatives !



#### LES CAE, « ENTREPRENDRE POUR SOI, RÉUSSIR ENSEMBLE »

Vous souhaitez lancer votre activité, seul ou à plusieurs, dans un cadre dynamique, collectif et sécurisé ?

La CAE, coopérative d'activités et d'emploi, accueille des co-entrepreneurs de tous les horizons. Vous testez et développez votre projet de manière autonome, tandis que la CAE assure le suivi administratif, juridique et comptable de votre activité. Vous bénéficiez de toutes les synergies permises par ce rassemblement de compétences. Une fois votre activité lancée, vous pouvez quitter la CAE pour créer votre propre structure ou devenir associé de la coopérative et participer à ses orientations, tout en conservant votre statut de salarié.

On trouve des CAE sous statut Scop ou Scic.

#### LES INCUBATEURS D'INNOVATION SOCIALE, UNE RÉPONSE ENTREPRENEURIALE AUX BESOINS SOCIAUX

Les incubateurs d'innovation sociale s'engagent aux côtés des porteurs de projets pour accompagner des initiatives économiques innovantes qui répondent aux nouveaux besoins de notre société : santé, logement, environnement, culture, consommation...

Leur ambition est de faire émerger sur un territoire des entreprises sociales pérennes et créatrices d'emplois.

Le réseau des Scop s'est doté de 4 incubateurs :

- > **Alter'incub** en Languedoc-Roussillon, Rhône-Alpes et Poitou-Charentes
- > **Catalis** en Midi-Pyrénées.

#### INTER-RÉSEAUX SCIC

L'association Inter-Réseaux Scic (IRScic) a été créée en 2013 par la Fédération nationale des coopératives d'utilisation de matériel agricole (FN Cuma) et la Confédération générale des Sociétés coopératives et participatives (CG Scop). D'autres réseaux sont appelés à la rejoindre. Centre de ressources s'appuyant prioritairement sur l'expérience et l'expertise des Scic elles-mêmes, et venant en appui des réseaux territoriaux, l'IRScic s'est fixé pour ambitions :

- > d'être un lieu d'échanges, de capitalisation et de services au bénéfice des Scic,
- > d'outiller et contribuer à la qualification des réseaux d'accompagnement, au premier chef les membres de ses réseaux (UR Scop, fédérations territoriales des Cuma, autres réseaux à venir...) sur le territoire.

# Contactez-nous

**lescop**

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES  
D'INTÉRÊT COLLECTIF



FÉDÉRATION NATIONALE  
DES COOPÉRATIVES D'UTILISATION  
DE MATÉRIEL AGRICOLE  
france@cuma.fr  
www.cuma.fr

PÔLE DE COORDINATION-APPUI  
OUEST  
www.ouest.cuma.fr  
ouest@cuma.fr

PCA CENTRE POITOU-CHARENTES  
LIMOUSIN  
pca.cpcl@cuma.fr

PCA SUD-OUEST  
pierre.rouyer@cuma.fr

RÉSEAU CUMA NORD EST  
nord-est@cuma.fr

PCA CENTRE EST MEDITERRANEE  
matthieu.gloria@cuma.fr

CONFÉDÉRATION GÉNÉRALE DES  
SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES ET PARTICIPATIVES  
les-sci@scop.coop  
tél. : 01 44 85 47 00 / fax : 01 44 85 47 10  
[www.les-sci.coop](http://www.les-sci.coop)  
[www.les-scop.coop](http://www.les-scop.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'ALSACE LORRAINE  
CHAMPAGNE-ARDENNE  
5, rue Morey 54000 Nancy  
tél. : 03 83 37 47 80  
urest@scop.coop

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'AQUITAINE  
23, rue Hélène Boucher 40220 Tarnos  
tél. : 05 59 74 54 92  
uraquitaine@scop.coop  
[www.scop-aquitaine.coop](http://www.scop-aquitaine.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'Auvergne  
10, rue Henri Becquerel  
BP 123 - 63541 Beaumont cedex  
tél. : 04 73 26 20 37  
scopauvergne@scop.coop  
[www.scop-auvergne.coop](http://www.scop-auvergne.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE BOURGOGNE  
FRANCHE-COMTÉ  
Maison des Coopératives  
2 bis, cours Fleury 21000 Dijon  
tél. : 03 80 30 27 60  
urbfc@scop.coop  
[www.les-scop-bfc.coop](http://www.les-scop-bfc.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'ÎLE-DE-FRANCE  
CENTRE ORLÉANAIS HAUTE-NORMANDIE DOM-TOM  
100, rue Martre 92110 Clichy-la-Garenne  
tél. : 01 40 87 87 00  
urparis@scop.coop  
[www.les-scop-idf.coop](http://www.les-scop-idf.coop)  
[www.les-scop-centre-orleanais.coop](http://www.les-scop-centre-orleanais.coop)  
[www.les-scop-haute-normandie.coop](http://www.les-scop-haute-normandie.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DU LANGUEDOC-ROUSSILLON  
Hôtel de la coopération  
55, rue Saint Cléophas 34070 Montpellier  
tél. : 04 67 06 01 20  
urlanguedoc@scop.coop  
[www.scop-lr.coop](http://www.scop-lr.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DU LIMOUSIN BERRY  
23, avenue du Général de Gaulle 87000 Limoges  
tél. : 05 55 35 10 11  
urlimousinberry@scop.coop  
[www.les-scop.limousinberry.coop](http://www.les-scop.limousinberry.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE MIDI-PYRÉNÉES  
Parc Technologique du Canal  
3, rue Ariane, bâtiment A  
31520 Ramonville-Saint-Agne  
tél. : 05 61 00 15 50  
urmidipyrenees@scop.coop  
[www.scopmidipyrenees.coop](http://www.scopmidipyrenees.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DU NORD  
PAS-DE-CALAIS PICARDIE  
3-5, rue Camille Guérin 59800 Lille  
tél. : 03 20 90 49 70  
npdc-picardie@scop.coop

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE L'OUEST  
7, rue Armand Herpin Lacroix  
CS 73902  
35039 Rennes cedex  
tél. : 02 99 35 19 00  
urouest@scop.coop  
[www.les-scop-ouest.coop](http://www.les-scop-ouest.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE POITOU-CHARENTES  
7 bis rue Sainte Claire Deville 79000 Niort  
tél. : 05 49 73 37 79  
infopoitou@scop.coop  
[www.scop-poitoucharentes.coop](http://www.scop-poitoucharentes.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR  
CORSE  
8, rue des Fabres 13001 Marseille  
tél. : 04 91 90 19 35  
urpaca@scop.coop  
[www.les-scop-paca.coop](http://www.les-scop-paca.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE RHÔNE-ALPES  
10, avenue des Canuts - Immeuble Woopa  
69120 Vaulx-en-Velin  
tél. : 04 78 53 08 06  
rhone-alpes@scop.coop  
[www.les-scop-rhonealpes.coop](http://www.les-scop-rhonealpes.coop)

FÉDÉRATION NATIONALE DES SCOP DU BTP  
64 bis, rue de Monceau 75008 Paris  
tél. : 01 55 65 12 20  
fede@scopbtp.org  
[www.scopbtp.org](http://www.scopbtp.org)

FÉDÉRATION DES SCOP DE LA COMMUNICATION  
8, boulevard Poissonnière 75009 Paris  
tél. : 01 56 03 90 05  
accueil@fdcom.coop  
[www.fdcom.coop](http://www.fdcom.coop)

FÉDÉRATION DES SCOP DE L'INDUSTRIE  
37, rue Jean Leclair 75017 Paris  
tél. : 01 44 85 47 000  
industrie@scop.coop  
[www.industrie.coop](http://www.industrie.coop)



la démocratie nous réussit

**lescop**  
SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES  
ET PARTICIPATIVES